

## การวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) Risk Assessment

ประเด็นความเสี่ยง : .....(1).....

**ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่** : ปัจจุบันมีความเสี่ยงอยู่ที่ระดับ .....(2)..... [ ค่า (L) โอกาส/Likelihood = .....(3)..... และค่า (I) ผลกระทบ/Impact = .....(4)..... ] อยู่ในระดับ.....(5).....

คำอธิบาย :

.....(6).....

**หลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง :**

โดยใช้เกณฑ์การวัดเป็นเชิงปริมาณและมีระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อยู่ในระดับ .....(7)..... (ค่า (L) = .....(8)..... และค่า (I) = .....(9).....) อยู่ในระดับ.....(10)..... ดังนี้

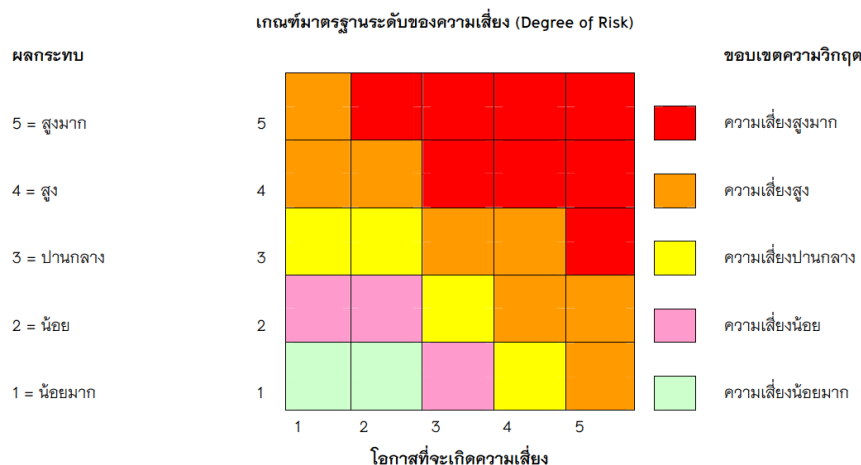
ระดับคะแนน	ระดับ	โอกาส (11)	ผลกระทบ (12)
5	สูงมาก	.....	.....
4	สูง	.....	.....
3	ปานกลาง	.....	.....
2	น้อย	.....	.....
1	น้อยมาก	.....	.....

หมายเหตุ : ระดับที่ยอมรับได้คือ.....(13).....

## คำอธิบาย

### การวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)

- (1) **ประเด็นความเสี่ยง** หมายถึง ความเสี่ยงแต่ละประเด็น ที่หน่วยงานกำหนดไว้ใน UP-RM หรือ UP-IC
- (2) **ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่** หมายถึง ค่าระดับโอกาส x ผลกระทบ ณ เวลาที่ประเมิน ของแต่ละประเด็นความเสี่ยง/ปัญหา มีค่าอยู่ที่ระดับใด (ระบุค่าตัวเลขของโอกาส x ผลกระทบ)
- (3) **ค่า (L) โอกาส/Likelihood** หมายถึง ค่าระดับคะแนนของ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ณ เวลาที่ประเมิน ตามข้อ (2)
- (4) **ค่า (I) ผลกระทบ/Impact** หมายถึง ค่าระดับคะแนนของ ความเสียหาย/ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ณ เวลาที่ประเมิน ตามข้อ (2)
- (5) **อยู่ในระดับ** หมายถึง ระดับความเสี่ยง 5 ระดับ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง สูงมาก ตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง (Degree of Risk)



#### โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง

โดยกำหนดระดับของโอกาสหรือผลกระทบเป็น 5 ระดับ ได้แก่

ระดับ 1 คือ โอกาสหรือผลกระทบน้อยมาก

ระดับ 2 คือ โอกาสหรือผลกระทบน้อย

ระดับ 3 คือ โอกาสหรือผลกระทบปานกลาง

ระดับ 4 คือ โอกาสหรือผลกระทบสูง

ระดับ 5 คือ โอกาสหรือผลกระทบสูงมาก

และ ระดับความเสี่ยงแบ่งเป็น 5 ระดับ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก มีความหมายดังนี้

**ตัวอย่าง** โอกาสสูง คือ ระดับ 4

ผลกระทบสูงมาก คือ ระดับ 5

**ดังนั้น** ระดับความเสี่ยง คือ  $4 \times 5 = 20$  (สูงมาก)

- (6) **คำอธิบาย** หมายถึง รายละเอียดโดยสังเขปของประเด็นความเสี่ยง/ปัญหา ที่หน่วยงานกำหนดไว้ ตามข้อ (1)
- (7) **เกณฑ์การวัดเป็นเชิงปริมาณและมีระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้** หมายถึง ค่าระดับโอกาส x ผลกระทบ ของแต่ละประเด็นความเสี่ยง/ปัญหาที่กำหนด ที่หน่วยงานสามารถยอมรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ (ระบุค่าตัวเลขของโอกาส x ผลกระทบ ที่หน่วยงานสามารถยอมรับความเสี่ยงได้)
- (8) **ค่า (L) โอกาส/Likelihood** หมายถึง ค่าระดับคะแนนของ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ที่หน่วยงานสามารถยอมรับความเสี่ยงได้ ตามข้อ (7)
- (9) **ค่า (I) ผลกระทบ/Impact** หมายถึง ค่าระดับคะแนนของ ความเสียหาย/ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ที่หน่วยงานสามารถยอมรับความเสี่ยงได้ ตามข้อ (7)
- (10) **อยู่ในระดับ** หมายถึง ระดับความเสี่ยง 5 ระดับ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง สูงมาก ตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง (Degree of Risk)
- (11) **โอกาส** หมายถึง การระบุเกณฑ์ในการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ตามบริบทของแต่ละประเด็นความเสี่ยง/ปัญหา ที่หน่วยงานกำหนดไว้ ตามลำดับโอกาสเกิดน้อย-สูงมาก (ระดับคะแนน 1-5)
- (12) **ผลกระทบ** หมายถึง การระบุเกณฑ์ในการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ตามบริบทของแต่ละประเด็นความเสี่ยง/ปัญหา ที่หน่วยงานกำหนดไว้ ตามลำดับผลกระทบน้อย-สูงมาก (ระดับคะแนน 1-5)
- (13) **หมายเหตุ** : ระดับที่ยอมรับได้ หมายถึง รายละเอียดโดยสังเขปของระดับความเสี่ยงที่หน่วยงานสามารถยอมรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ ของแต่ละประเด็นความเสี่ยง/ปัญหา ที่หน่วยงานกำหนดไว้ ตามข้อ (7)

## ตัวอย่าง

### การวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)

#### (Risk Assessment)

**ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 :** การลดลงของจำนวนนิสิตชั้นปีที่ 1 ระดับบัณฑิตศึกษา ที่เข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยพะเยา

**ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ :** ปัจจุบันมีความเสี่ยงอยู่ที่ระดับ 20 (ค่า L = 4 และค่า I = 5) อยู่ในระดับสูงมาก

#### คำอธิบาย :

การลดลงของจำนวนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา ที่เข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยพะเยา จะพิจารณาจากแนวโน้มจำนวนนิสิตที่รับเข้าใหม่และที่มารายงานตัวเป็นนิสิตของมหาวิทยาลัยพะเยา แต่ละปีการศึกษา โดยการเปรียบเทียบกับจำนวนนิสิตที่รับเข้าใหม่ตามเป้าหมายของแผนการรับในปีการศึกษานั้นๆ

#### หลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง :

โดยใช้เกณฑ์การวัดเป็นเชิงปริมาณและมีระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อยู่ในระดับ 6 (ค่า L = 2 และค่า I = 3) อยู่ในระดับปานกลาง ดังนี้

ระดับคะแนน	ระดับ	โอกาส	ผลกระทบ
5	สูงมาก	เกิดขึ้นทุกปีการศึกษา	จำนวนนิสิตที่รับเข้าศึกษาต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด เกินกว่าร้อยละ 30.01
4	สูง	เกิดขึ้นทุก 2 ปีการศึกษา	จำนวนนิสิตที่รับเข้าศึกษาต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด ตั้งแต่ร้อยละ 15.01 – 30
3	ปานกลาง	เกิดขึ้นทุก 3 ปีการศึกษา	จำนวนนิสิตที่รับเข้าศึกษาต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด ตั้งแต่ร้อยละ 5.01 – 15
2	น้อย	เกิดขึ้นทุก 4 ปีการศึกษา	จำนวนนิสิตที่รับเข้าศึกษาต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด ตั้งแต่ร้อยละ 2.01 – 5
1	น้อยมาก	เกิดขึ้นทุก 5 ปีการศึกษา	จำนวนนิสิตที่รับเข้าศึกษาต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด ไม่เกินร้อยละ 2

**หมายเหตุ :** ระดับที่ยอมรับได้คือเกิดขึ้นทุก 4 ปีการศึกษา จำนวนนิสิตที่รับเข้าใหม่ที่รับเข้าศึกษาต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดตั้งแต่ร้อยละ 5.01-15 ของเป้าหมายตามแผนการรับ

## ประเด็นความเสี่ยง : การขาดน้ำดิบสำหรับใช้ในการผลิตน้ำประปาของมหาวิทยาลัยพะเยา

**ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ :** ปัจจุบันมีความเสี่ยงอยู่ที่ระดับ 16 (ค่า L = 4 และค่า I = 4) อยู่ในระดับสูง

### คำอธิบาย :

การที่มหาวิทยาลัยพะเยามีพื้นที่ตั้งอยู่ในหุบเขาและห่างไกลจากตัวเมืองพะเยา 22 กิโลเมตรที่ห่างจากแหล่งน้ำเพราะจังหวัดพะเยาไม่มีแม่น้ำสายหลักไหลผ่าน มหาวิทยาลัยพะเยาจึงต้องพึ่งพาแหล่งน้ำธรรมชาติแหล่งน้ำหลักๆเพียง 1 แห่ง คือ อ่างเก็บน้ำห้วยนาปอย และไม่มีแหล่งน้ำอื่นๆมาทดแทนกรณีขาดแคลนน้ำ นอกจากนี้มหาวิทยาลัยต้องเลื่อนการเปิดภาคการศึกษาให้สอดคล้องกับ AEC เหตุนี้ทำให้ภาคการศึกษาที่ 2 ตรงกับช่วงฤดูร้อนของทุกปี ทำให้ปริมาณน้ำที่จะใช้ในการผลิตน้ำประปาของมหาวิทยาลัยไม่เพียงพอ ดังนั้น มหาวิทยาลัยจึงต้องเตรียมความพร้อมในการสำรองน้ำไว้ใช้ในการผลิตน้ำประปาในช่วงฤดูร้อนของแต่ละปีให้เพียงพอ

### หลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง :

โดยใช้เกณฑ์การวัดเป็นเชิงปริมาณและมีระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อยู่ในระดับ 9 (ค่า L = 2 และค่า I = 3) อยู่ในระดับปานกลาง ดังนี้

ระดับคะแนน	ระดับ	โอกาส	ผลกระทบ
5	สูงมาก	เกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี	ไม่มีน้ำสำรองคงเหลือใช้สำหรับอุปโภค
4	สูง	เกิดขึ้นบ่อยครั้ง (เฉลี่ย 2 - 3ปี/ 1 ครั้ง)	มีน้ำสำรองใช้เพียงพอเฉพาะบางตึก/อาคาร และมีการเปิด-ปิดน้ำเป็นเวลา ติดต่อกันเป็นระยะเวลานาน
3	ปานกลาง	เกิดขึ้นบางครั้ง (เฉลี่ย 4 - 5ปี/ 1 ครั้ง)	มีน้ำสำรองใช้เพียงพอเฉพาะบางตึก/อาคาร และมีการเปิด-ปิดน้ำเป็นเวลา ติดต่อกันในระยะสั้น
2	น้อย	เกิดขึ้นนานๆ ครั้ง (เฉลี่ย 6 - 9ปี/ 1 ครั้ง)	มีน้ำสำรองใช้เพียงพอสำหรับทุกตึก/อาคาร และมีการเปิด-ปิดน้ำเป็นเวลา ในระยะสั้น
1	น้อยมาก	เกิดขึ้นน้อยมาก (เฉลี่ยมากกว่า 9 ปี/ 1 ครั้ง)	มีน้ำสำรองใช้เพียงพอสำหรับทุกตึก/อาคาร แต่อาจไม่เพียงพอในระยะยาว

**หมายเหตุ :** ระดับที่ยอมรับได้คือ เกิดขึ้นบางครั้ง (เฉลี่ย 6 - 9ปี/ 1 ครั้ง) และมีน้ำสำรองใช้เพียงพอเฉพาะบางตึก/อาคารและมีการเปิด-ปิดน้ำเป็นเวลา ติดต่อกันในระยะสั้น